

## Corso sul Controllo di Gestione

Obiettivi	Fornire ai partecipanti gli strumenti utili per impostare correttamente ed efficacemente un sistema di controllo di gestione in azienda.
Destinatari	Il corso si rivolge a imprenditori, manager e a tutti coloro che desiderano acquisire una preparazione pratico-operativa sui sistemi di pianificazione e controllo aziendale.
Contenuti	<p><b>MODULO 1 - Il processo di Pianificazione e Controllo di gestione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Funzione, contenuti e le logiche di un sistema di controllo di gestione: il sistema direzionale, gli attori in gioco, l'efficienza e l'efficacia;</li> <li>• Le Tipologie di pianificazione e di controllo aziendale: il controllo Preventivo, il controllo Concomitante, il controllo Consuntivo.</li> </ul> <p><b>MODULO 2 - Analisi economiche per il controllo di gestione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La classificazione dei costi: l'interazione tra contabilità generale e contabilità analitica;</li> <li>• Come classificare correttamente i Costi per Natura e i Costi per Area di Gestione (i centri di costo);</li> <li>• Come identificare e calcolare correttamente i Costi Fissi e i Costi Variabili;</li> <li>• Il Margine di Contribuzione Unitario;</li> <li>• Come calcolare il Break-Even Point;</li> <li>• I Costi Diretti e i Costi Indiretti;</li> <li>• I Costi Specifici e i Costi Comuni;</li> <li>• Come calcolare il Costo di Prodotto;</li> <li>• Il Direct Costing o Metodo del Costo Variabile;</li> <li>• Il Direct Costing Evoluto o Metodo del Costo Specifico;</li> <li>• Il Full Costing o Metodo del Costo Pieno: <ul style="list-style-type: none"> <li>• a ripartizione su BASE UNICA;</li> <li>• a ripartizione su BASE MULTIPLA;</li> <li>• a ripartizione su BASE MULTIPLA;</li> <li>• a ripartizione SECONDO CRITERI COMMERCIALI;</li> </ul> </li> </ul> <p><b>MODULO 3 - Il Budgeting</b></p>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Il Budget: Il Budget Commerciale, il Budget di Produzione, il Budget delle Funzioni Generali, il Budget degli Investimenti in capitale Fisso e il Budget degli Investimenti in capitale Circolante;</li><li>• Il consolidamento dei vari Budget di settore per una visione d'insieme delle diverse prospettive di funzionamento dell'azienda;</li><li>• Il Budget Economico come riepilogo di costi e ricavi programmati;</li><li>• L'iter logico di formazione del Budget Finanziario: il Budget delle Fonti e degli Impieghi + il Budget di Cassa;</li><li>• Il Budget Patrimoniale: la sua definizione e la sua importanza.</li></ul> <p><b>MODULO 4 - L'analisi degli scostamenti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Il significato dell'analisi di scostamento;</li><li>• Le 4 fasi di un'analisi di scostamento;</li><li>• L'analisi di scostamento dei costi variabili;</li><li>• L'analisi di scostamento dei costi fissi.</li></ul>
Certificazione Finale	Attestato di Frequenza
Durata	30/40 ore